

## شرکت حفاری شمال

### اطلاعات مورد نیاز تدوین سند توسعه کارآفرینی صنعت نفت (شرکت حفاری شمال)

#### ۱- اسناد توسعه شرکت حفاری شمال

##### ۱-۱- توسعه ناوگان دکل‌های حفاری و تجهیزات پشتیبانی

- سه دستگاه دکل حفاری دریایی
- چهار دستگاه دکل حفاری خشکی
- پنج دستگاه پمپ تراک سیمان‌زنی
- دو فروند یدک‌کش ۴۰۰۰ اسب بخار
- سه فروند شناور ۱۶۰۰۰ اسب بخار (جهت پشتیبانی سکوی حفاری نیمه‌شناور ایران‌البرز)

##### ۱-۲- انعقاد قراردادهای طویل‌المدت جهت انجام عملیات حفاری به شرح زیر:

- قرارداد ده ساله با شرکت نفت مناطق مرکزی ایران
- قرارداد ده ساله با شرکت نفت فلات قاره ایران
- قرارداد پنج ساله با شرکت نفت فلات قاره ایران

##### ۱-۳- توسعه فعالیت‌های برون مرزی در آسیای میانه:

- انعقاد قرارداد با شرکت نفت دراگون جهت انجام عملیات حفاری در آب‌های کشور ترکمنستان

##### ۱-۴- انعقاد قرارداد به منظور راهبری سکوی حفاری نیمه شناور ایران‌البرز:

#### ۲- احصاء توسعه کارآفرینی در حوزه شرکت حفاری شمال

- ۲-۱- تعمیر دستگاههای حفاری توسط کارکنان و کسب صرفه‌جویی ارزی
- ۲-۲- انجام عملیات حفاری زودتر از برنامه و کسب درآمد ارزی
- ۲-۳- آموزش نیروهای ارکان ثالث و بکارگیری آنان در فعالیتهای مهارتی
- ۲-۴- آموزش کارشناسان ایرانی سکوی ایران البرز
- ۲-۵- برنامه‌ریزی جهت آغاز عملیات حفاری در آب‌های عمیق دریای خزر در يك سال آینده
- ۲-۶- توسعه کمی و کیفی نیروی انسانی شرکت با جذب ۱۷۰ نفر فارغ‌التحصیل دانشگاهها

### ۳- نقش مدیریت شرکت حفاری شمال در زنجیره ارزش:

مجموعه مدیریت شرکت حفاری شمال با ایفای نقش مدیریتی خود در زنجیره ارزش عملیات حفاری، نایل به نتایج زیر گردید:

- ۳-۱- اجرای فرهنگ‌سازی و آموزش بهره‌وری در شرکت و ارتقای کیفیت فعالیت‌ها
- ۳-۲- آموزش اصول و مبانی بهره‌وری به کارکنان ارکان ثالث و بهره‌مندی از عملکرد آنان
- ۳-۳- آموزش کارشناسان ایرانی و جایگزینی آنان به جای کارشناسان چینی و کسب صرفه‌جویی ارزی
- ۳-۴- انجام بیش از ۱۰۰۰ روز عملیات حفاری بدون حادثه
- ۳-۵- انجام عملیات حفاری در دریا و خشکی بدون حادثه
- ۳-۶- انجام عملیات حفاری و جلوگیری از برنامه و کسب درآمد ارزی
- ۳-۷- توسعه کمی و کیفی نیروهای انسانی از طریق کسب مهارت و فراگیری فنون مختلف
- ۳-۸- کاهش هزینه‌های غیر ضروری در سازمان‌ها

### ۴- موقعیت فعلی و آمادگی سازمانی موجود شرکت حفاری شمال در زمینه توسعه کارآفرینی

شرکت حفاری شمال در موقعیت فعلی و با توجه به برنامه‌های توسعه، می‌تواند به عنوان يك شرکت جوان کارآفرین محور با تأکید بر استفاده بهینه از منابع انسانی و مادی، و ایجاد

زمینه‌های لازم برای فراگیری مهارت‌های حفاری و خدمات جنبی آن (توسط جوانان غیر ماهر)، نقش به‌سزایی را ایفا نماید.

#### **۵- تجزیه و تحلیل در خصوص نوع تغییرات در شرکت حفاری شمال**

شرکت حفاری شمال از تاریخ ۸۶/۵/۱ در فهرست شرکت‌های قابل واگذاری به بخش خصوصی قرار گرفت. بدیهی است این شرکت با ورود به بخش خصوصی، با استفاده از فرصت‌های نهفته در سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی، کلیه برنامه‌های موجود خود را مورد بازنگری قرار خواهد داد و استراتژی‌های مهم شرکت را با رویکرد بخش خصوصی و بر اساس بنگاهداری اقتصادی تدوین خواهد نمود.

شایان ذکر است که پرداختن به این مهم، به معنای عدم توجه این شرکت به مقوله کارآفرینی نخواهد بود و شرکت حفاری شمال به عنوان یکی از ارکان صنعت حفاری در این کشور، خود را ملزم به ایفای نقشی موثر در توسعه کارآفرینی در صنعت نفت کشور می‌داند.