بسمه تعالی

۱- جمع آوری اسناد توسعه شرکت مربوطه :

همانگونه که مستحضر می باشید این شرکت مجری طرحهای توسعه نفت و گاز در خشکی و دریا می باشد و علاوه بر طرحهای جاری تحت اقدام که توسعه میادین آنها بعضاً بطور کامل و یا در فازهای اول انجام شده و یا به اهداف تولیدی خود رسیده است از سال گذشته نیز توسعه تعدادی از میادین جدید به شرکت متن واگذار گردیده که موضوع توسعه سازمانی در رابطه با این طرحها از طریق مهندسی ساختار در جریان می باشد .

ذیلاً طرحهای توسعه ای توسط این شرکت در سه بخش خاتمه یافته ، تحت اقدام و واگذاری جدید را یادآور میگردد .

الف – طرحهایی که توسعه میادین آنها با اهداف تولیدی یاد شده خاتمه یافته :

طرح سیری ای و آ	۵۰.۰۰۰ بشکه نفت در روز
طرح دارخوین فاز ۱ و۲	۱۶۰.۰۰۰ بشکه نفت در روز
طرح سروش و نوروز	۱۹۰.۰۰۰ بشکه نفت در روز
طرح بلال	۴۰.۰۰۰ بشکه نفت در روز
طرح درود	۹۰.۰۰۰ بشکه نفت در روز
طرح توسعه میادین گازی حوزه فارس	۴۵.۰۰۰.۰۰۰ متر مکعب گاز و ۶۰۰۰ بشکه میعانات گازی
طرح جمع آوری گازهای همراه (آماک)	
طرح نصرت و فرزام	۳.۶۵۰ بشکه نفت در روز

ب- طرحهای تحت اقدام و پیش بینی تولید آنها :

طرح توسعه میدان آزادگان (در دو فاز) ۲۶۰.۰۰۰ بشکه نفت در روز و روزانه ۲۲۵.۰۰۰.۰۰۰ فوت مکعب گاز .

طرح توسعه میدان سلمان تولید روزانه ۵۰.۰۰۰ بشکه نفت و ۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰ فوت مکعب گاز

طرح تزریق گاز آغاجاری برای تزریق دو میلیارد فوت مکعب گاز در روز

طرح احداث مخازن ذخیره سازی نفت خام با گنجایش ذخیره سازی ۱۰.۰۰۰.۰۰۰ بشکه

طرح توسعه میادین نفت سنگین (مطالعاتی)

طرح توسعه میدان منصوری با تولید روزانه ۱۵۰.۰۰۰ بشکه در روز .

طرح توسعه میدان مسجد سلیمان با تولید روزانه ۲۵۰۰۰ بشکه نفت .

طرح افزایش تولید نفت خام (مطالعاتی جهت افزایش ظرفیت تولید ۸ میدان)

ج – طرحهای جدیدی که اجرای آنها با پیش بینی تولید ذیل به شرکت متن محول شده است :

طرحهای جدیدی که توسعه سازمان بمنظور اجرای آنها تحت پیگیری بوده و کار مطالعاتی و پیگیری اجرای این طرحها از طریق عقد قرارداد در جریان می باشد شامل طرحهای ذیل می باشد :

طرح توسعه میدان گازی کیش (فاز یک)	یک میلیارد فوت مکعب در روز .
طرح توسعه آزادگان شمالی	۳۳.۰۰۰ بشکه نفت در روز
طرح توسعه میادین آذر و چنگوله	۸۰.۰۰۰ بشکه نفت در روز
طرح توسعه میدان بند کرخه (زود هنگام)	۷۵۰۰ بشکه نفت در روز
طرح توسعه میدان یادآوران (دو فاز)	۱۸۰.۰۰۰ بشکه نفت در روز
طرح توسعه فاز سوم میدان نفتی دارخوین (تحت بررسی)	
طرح توسعه میدان جفیر	۲۵.۰۰۰ بشکه نفت در روز

۲- جمع آوری و احصاء توسعه کارآفرینی در حوزه شرکت مربوطه

اجرای طرحهای مذکور در بخش فوق علاوه بر ضرورت توسعه نمودار سازمانی مصوب در شرکت ، واگذاری کار به شرکتهای پیمانکاری و مشاوره در بخش قراردادهای داخلی و همچنین لزوم رعایت قانون حداکثر استفاده از توان فنی و مهندسی پیمانکاران داخلی کشور در بخش قراردادهای خارجی را به همراه داشته که از این رهگذر این شرکت تا کنون تعداد ۷۱۱ قرارداد پیمانکاری و مشاوره منعقد نموده است .

ضمن پیوست لیست قراردادهای منعقده توسط شرکت متن در سال ۱۳۸۶ بهمراه درج موضوعات آنها لازم به یادآوری است که غالباً هر یک از پیمانهای مذکور خصوصاً در قراردادهای EPC علاوه بر اشتغال پیمانکار اصلی و نیروی انسانی وی معمولاً پیمانکاران و سازندگان فرعی متعددی در امر اجرای پروژه ها این شرکت را یاری داده و در موضوع کارآفرینی سهیم بوده و آن را توسعه داده اند .

۳- تشریح نقش مدیریت سازمان در زنجیره ارزش نفت

با توجه به ارزش ذاتی نفت بعنوان کالای پایه و یکی از منابع مهم انرژی و تأثیر آن در اقتصاد سیاسی و بهره مندی کشور از فرآورده های آن ، ارزش صادراتی و مبادلاتی نفت در اقتصاد و ارزآور بودن آن ، اهمیت شرکت مهندسی وتوسعه نفت و نقش مدیریت آن بعنوان شرکتی که در صنایع بالادستی عهده دار مأموریت توسعه میادین و افزایش ظرفیت تولید می باشد روشن بوده و افزایش ظرفیت تولیدی قریب به پانصد هزار بشکه در روز تا کنون حاصل اجرای طرحهای توسعه توسط این شرکت

بوده و ادامه مأموریت محول شده به شرکت متن ایجاد ظرفیت تولید روزانه حدود یک میلیون بشکه از میادین یاد شده در بخشهای ب و ج بند یک فوق می باشد .

۴- شناسایی موقعیت فعلی و آمادگی سازمانی موجود در زمینه توسعه کارآفرینی

استمرار فعالیت شرکت متن در جهت اهداف تولیدی طرحهای جاری و همچنین فعال شدن هر چه بیشتر طرحهای جدید واگذار شده در بخش " ج – ۱ " فوق و مأموریتهای در نظر گرفته شده در رابطه با توسعه میادین مذکور علاوه بر سرمایه گذاری شرکتهای خارجی در کشور ، مستلزم استفاده از خدمات نیروی کار اعم از کارکنان ، پیمانکاران ، سازندگان و مشاوران و شرکتهای پیمانکاری فرعی در ایجاد زمینه کار و افزایش تولید طی ده سال آینده و برآورد اعتباری معادل دوازده میلیارد دلار سرمایه برای کار می باشد که با توجه به رویکرد جدید صنعت نفت مبنی بر استفاده بیشتر از منابع مالی و توان تخصصی و اجرایی متخصصین داخلی شاغل در صنعت نفت و شرکتهای پیمانکاری و مشاور و امعان نظر به اینکه در حال حاضر در برخی موارد امر توسعه میادین بجای واگذاری به شرکتهای خارجی از جمله توتال ، شل ، انی و ... توسط متخصصین داخلی انجام میشود لذا بموازات برنامه ریزی انجام شده جهت افزایش ظرفیت تولید حدود یک میلیون بشکه ای نیاز به اصلاح نمودار سازمانی و ایجاد سازمان مناسب که در برگیرنده تمامی تخصصهای لازم در بخشهای مختلف تحت الارضی و سطح الارضی باشد به منظور جذب نیروی کافی ضروری می باشد .

همچنین با عنایت به پتانسیل شرکت متن و تجارب حاصله توسط متخصصین موجود ، این شرکت امکان جذب کارآموز و ارائه آموزشهای لازم در بخشهای مختلف صنعت را داشته و لذا می تواند در صورت اصلاح و توسعه نمودار سازمانی و تأمین فضای لازم اداری نسبت به آموزش کارآموزان مورد نیاز صنعت نفت اقدام نماید و در نتیجه مجموعه تصمیمات و اقدامات فوق زمینه ایجاد کارآفرینی هر چه بیشتر صنایع در بخش دولتی و خصوصی را فراهم خواهد آورد .

۵- تجزیه و تحلیل در خصوص نوع تغییر در شرکتها

چنانچه مراد از موضوع فوق خصوص سازی باشد ، انجام این مهم بدون بستر سازی و آماده سازی شرایط و توانمند سازی بخش خصوصی و غیر دولتی واقعی ، امری مشکل و سخن از مشارکت پذیری و رقابت پذیری بخش خصوصی در داخل کشور و نقش آفرینی آن در سطح جهانی دشوار خواهد بود . سرمایه بر بودن فعالیت و مشارکت در صنایع انرژی خصوصاً نفت و گاز لزوم حمایت دولت ، ایجاد تسهیلات مالی مطمئن داخلی یا ایجاد تضمینهای قانونی برای استفاده احتمالی از تسهیلات خارجی و ایجاد فضای عادلانه مشارکت برای تمامی فعالین بخش خصوصی جهت بروز خلاقیتها و توانمندیهای آنان بهمراه تسهیل قوانین ، سیاست گذاری و تدوین استراتژیها و اولویتهای مورد نظر در عرصه های مختلف از سوی دولت ، امکان رشد ، پویایی و رقابت خلاقانه را موجب خواهد شد .