

تدارکات و امور کالای منطقه سیری موفق در اصلاح الگوی مصرف



واحد تدارکات و امور کالای منطقه عملیاتی سیری که در آن بیش از یکصد نفر فعالیت دارند ماموریت‌هایی از جمله سفارشات و کنترل موجودی، طبقه‌بندی کالا، خدمات کالا، تخلیه و بارگیری، انبار مواد شیمیایی، انبارداری تجهیزات حفاری، امور انبارهای عمومی، انبارداری مواد غذایی، انبارداری کالای پروژه و مازاد، انبارداری کارخانه تقویت فشار گاز سلمان و انبار کارخانه NGL را بر عهده دارد.

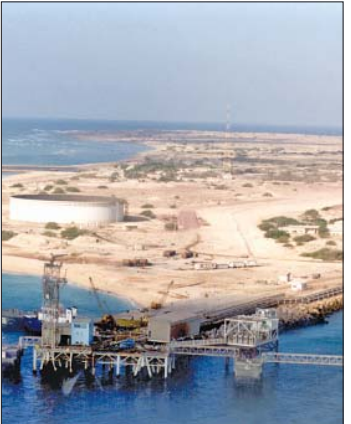
سعادت مهدوی رئیس تدارکات و امور کالای منطقه عملیاتی سیری، در خصوص فعالیت‌های این واحد می‌گوید: از جمله مهم‌ترین ماموریت‌های ذاتی تدارکات و امور کالا، تأمین کالا و قطعات مورد نیاز واحدهای فنی و غیرفنی در کمترین زمان و با بهترین کیفیت بر اساس مقدار سفارش اقتصادی EOQ با توجه به تجربه‌های موجود است.

مهدوی، تحویل‌گیری اقلام و قطعات یدکی دو ساله پروژه‌های بالادستی مانند بیع متقابل توتال، قرارداد کرست (طرح سلمان) و NGL و نیز راهبری و پشتیبانی سیستم‌های مرتبط با تولید در عملیات جاری و در پروژه‌های پایین‌دستی و بالادستی مانند پروژه توتال و کرست را از ماموریت‌های راهبردی این واحد برمی‌شمارد و تصریح می‌کند: در بخش تدارکات و امور کالای منطقه عملیاتی سیری، سرویس‌دهی مستمر به واحدهای منطقه در قالب تخلیه و بارگیری اقلام حفاری و ادوات سرچاهی به علاوه سرویس‌دهی مستمر به پیمانکاران پایین‌دستی و بالادستی مجری پروژه‌ها و دستور کارها بر مبنای تعهدات ایجاد شده انجام می‌گیرد.

به گفته رئیس تدارکات و امور کالای منطقه عملیاتی سیری مهم‌ترین و عمده‌ترین موضوع در بخش سوخت، تأمین و توزیع سوخت نفت و گاز دکل‌ها و شناورهای پشتیبانی‌کننده آن‌هاست که در خلال سال‌های گذشته و با توجه به فعالیت ۳ دکل حفاری، لحظه‌ای تأخیر در عملیات پشتیبانی دکل‌ها به وجود نیامده است.

مهدوی با اشاره به این‌که بخش تدارکات و امور کالای منطقه سیری در زمینه اصلاح الگوی مصرف پیش‌از‌پس بوده است، می‌گوید: تحقق اصلاح الگوی مصرف منوط به آموزش و کار فرهنگی و تغییر نگرش است، به گونه‌ای که باید برای مصرف، شخص‌های کمی و کیفی با رعایت اولویت‌ها و تعیین اهداف صورت گیرد. حال آن‌که اصلاح الگوی مصرف به داشتن انضباط رفکاری و مالی مستمر بستگی دارد.

وی خاطر نشان کرد: تدارکات و امور کالا در بخش سیاست‌گذاری و سامان‌دهی سوخت توانست در سال ۸۷ در بخش نفت و گاز با اعمال کنترل و تعقیب روند مصرف ضمن واگذاری بهنگام سوخت به شناورها و دکل‌های حفاری از شکل‌گیری بسترهای ناسالم و سیکل‌های معیوب مرتبط با انحراف از سهمیه تخصیصی پیشگیری کند و در بخش بنزین نیز با اعمال سیاست‌هایی در مجموع بیش از ۲۱۰ هزار لیتر در سال ۸۷ صرفه‌جویی شد.



مهدوی می‌افزاید: در بخش اجرایی کردن رویکردها و سیاست‌های ابلاغی مقام معظم رهبری در خصوص اصل ۴۴ قانون اساسی و همسو با برنامه‌های دولت در زمینه اصلاحات ساختاری و بیرون‌سپاری فعالیت‌های دولتی به منظور چابک‌سازی دولت، موفق شدیم در بخش راهبری عملیات تخلیه و بارگیری شناورها و دکل‌های حفاری و عملیات جاری دستور کارها و پروژه‌ها، قراردادی به ارزش حدوداً ۷۰ میلیارد ریال را به بخش خصوصی واگذار کنیم و بر این اساس پیمانکار طرح موظف شده تمام دستگاه‌های سنگین از قبیل جرثقیل، تریلی، لیفتراک و سایر ماشین‌آلات و همچنین نیروی انسانی لازم را تأمین کند. در بخش خرید، تأمین و طبخ مواد غذایی نیز قراردادی به ارزش حدود ۲۶ میلیارد ریال به بخش خصوصی واگذار و بیرون‌سپاری شد.

از سوی دیگر بررسی و تجزیه و تحلیل ۱۰ هزار قلم کالا را که مربوط به دهه‌های گذشته و حذف تقریبی ۳ هزار قلم از موجودی کالا و نهایتاً مازاد کردن آن‌ها از سوی امور تدارکات سیری انجام گرفته است.

مهدوی ادامه می‌دهد: با اعمال رویکرد سیستمی، حرکت به سوی انبارداری JIT و به کارگیری شیوه حداقل سفارش و قطعات به منظور پرهیز از خواب سرمایه و هزینه‌های مخفی و سررأ، تلاش خواهیم کرد تا ضمن استفاده بهینه از منابع مالی و بودجه در اختیار، هماهنگ با اهداف و استراتژی‌های تدوین شده، حرکت کنیم.

در بحث رعایت ایمنی با توجه به حجم عملیات زیاد تخلیه و بارگیری، واحد تدارکات و امور کالای قشم موفق شد با رعایت قوانین HSE، سالی بی خطری را سپری و مقام اول را دریافت کند و این توفیق در کسب مقام اول HSE فلات قاره در بین شرکت‌های زیرمجموعه ملی نفت ایران نقشی اساسی داشت.

با توسعه میدان نفتی بند کرخه که طرح آن با نظر مساعد وزیر نفت و مسوولان تصویب و اجرایی شد، امید است پس از پایان طرح، روزانه ۴۰ هزار بشکه نفت از آن برداشت شود.

نفت در جای این میدان حدود ۴ میلیارد بشکه تخمین زده شده و مرحله اولیه این طرح، تولید زود هنگام ۷۵۰۰ بشکه نفت خام در روز خواهد بود که این میزان در تولید نهایی به ۴۰ هزار بشکه خواهد رسید. در گفت‌وگو با مهندس حمید کریمی، مجری طرح توسعه میدان نفتی بند کرخه، آخرین وضعیت طرح‌ها و پروژه‌های این میدان را جویا شدیم.

مرحله توسعه میدان نفتی بند کرخه

مهندس حمید کریمی می‌گوید: طبق برنامه پیش‌بینی شده، عملیات توسعه میدان در دو مرحله پیگیری می‌شود؛ مرحله اول ارزیابی و توصیف میدان است که عملیات لرزه‌نگاری سه بعدی، حفاری دو حلقه چاه توصیفی جدید و تعمیر و تکمیل یک حلقه چاه موجود، مطالعات جامع میدان، تهیه MDP و تولید زود هنگام از میدان را دربر می‌گیرد. در مرحله دوم نیز پس از انجام مطالعه و بررسی نتایج مرحله قبل، عملیات توسعه و بهره‌برداری کامل از میدان انجام خواهد شد.

وی می‌افزاید: در حال حاضر طرح توسعه میدان نفتی بند کرخه از سوی شرکت مهندسی و توسعه نفت ایران اجرایی شده و قرارداد سازندگی خاتم‌الانبیا و شرکت مارون بنا از پیمانکاران اصلی آن هستند. شرکت‌های مهندسی مشاور پندام و صحراکاو و شرکت پتروآسماری بین‌الملل نیز از جمله مشاوران این طرح به شمار می‌روند. موضوع طرح بند کرخه مطالعه، ارزیابی و توصیف میدان و نیز تهیه MDP و تولید زود هنگام از این میدان است که در تاریخ اول دی‌ماه ۸۷ آغاز به کار کرده و طبق برنامه قرار است تا تاریخ ۳۱ خردادماه سال ۹۰ به پایان برسد. میزان بودجه مصوب این طرح ۶۸۹ هزار میلیون ریال است که از محل منابع داخلی شرکت ملی نفت ایران تأمین اعتبار می‌شود.

به گفته مدیر پروژه طرح توسعه میدان، این طرح در حال حاضر در قالب حدود ۷۰ میلیارد تومان اعتبارات داخلی در حال اجراست. ذخیره نفت در جای میدان بند کرخه ۴ میلیارد بشکه از لایه‌های ایلام و سروک است و در حال حاضر برای تولید زود هنگام، با کمک شرکت OMV اتریش برنامه‌ریزی شده است.

به گفته مدیر پروژه طرح توسعه میدان، این طرح در حال حاضر در قالب حدود ۷۰ میلیارد تومان اعتبارات داخلی در حال اجراست. ذخیره نفت در جای میدان بند کرخه ۴ میلیارد بشکه از لایه‌های ایلام و سروک است و در حال حاضر برای تولید زود هنگام، با کمک شرکت OMV اتریش برنامه‌ریزی شده است.

آخرین وضعیت میدان نفتی بند کرخه از زبان مجری طرح:

تحقق تولید ۴۰ هزار بشکه نفت خام با توسعه میدان نفتی بند کرخه



بخش عمده این پروژه در بخش تحصیل اراضی شامل خرید و تملک اراضی مورد نیاز برای عملیات مختلف توسعه‌های میدان است که تاکنون تعیین محدوده پروژه، دریافت و پیاده‌سازی نقشه منطقه، شناسایی مالکان زمین‌ها انجام شده و مذاکره با آن‌ها در حال انجام است. پروژه پاکسازی اراضی منطقه نیز که دارای دو بخش اصلی است، به وسیله قرارگاه سازندگی خاتم‌الانبیا(ص) به منظور عملیات لرزه‌نگاری سه بعدی در حال اجراست و پیمانکار عملیات پاکسازی اراضی مورد نیاز عملیات لرزه‌نگاری سه بعدی را انجام می‌دهد. بخش دوم این پروژه نیز مربوط به واحد حراست است که در حال حاضر شرکت مشاور این بخش برای مطالعه منطقه، شناسایی عمومی و فنی و انجام کنترل عمومی فرایند انتخاب شده است.

مهندس کریمی در این باره می‌گوید: در حال حاضر پروژه تحصیل اراضی میدان در مرحله راهسازی و ایجاد محوطه چاه برای احداث سلسل و جاده‌های دسترسی است. مالکان محل‌هایی که در آن جاده و سلسل احداث می‌کنیم (محل حفر چاه) مشخص شده‌اند و از اول مهرماه ۸۸ کار در این مناطق آغاز شده و طبق برنامه این بخش از پروژه تا اول فروردین ۸۹ به اتمام خواهد رسید. در حال حاضر برای تکمیل این بخش یک میلیارد و ۲۰۰ میلیون تومان هزینه پیش‌بینی شده است.

مهندس حمید کریمی درباره آخرین اقداماتی که تاکنون در قالب این پروژه انجام شده است، می‌گوید: مشاور زیست‌محیطی تا اسفندماه تمام موارد مربوط به محیط زیست EBS و EIA را انجام می‌دهد و نتیجه نهایی آن‌ها تحویل کارفرما خواهد شد. در بخش عملیات لرزه‌نگاری نیز مناقصه صورت گرفته است و موسسه پارس پترو خاتم‌الانبیا در تاریخ اول اسفندماه ۸۸ شروع به کار خواهد کرد.

مناطق آلوده میدان در حال حاضر از سوی حراست منطقه در حال پاکسازی است و موسسه پارس پترو خاتم‌الانبیا نیز مسیرهای لرزه‌نگاری را پاکسازی می‌کند.

وی درباره پروژه حفاری میدان و میزان پیشرفت آن، با اشاره به این‌که مناقصات حفر دو حلقه چاه جدید و همچنین تعمیر و تکمیل چاه شماره ۲ برگزار شده می‌افزاید: اخیراً شرکت گلوبال پتروک که یک شرکت ایرانی است از بین ۱۰ پیمانکار برنده شده و به زودی این طرح به آن‌ها ابلاغ خواهد شد. سقف قرارداد بخش

حفاری ۴۰ میلیارد تومان است و از اول بهمن‌ماه کار این بخش آغاز شده است.

وی اضافه می‌کند: موافقتنامه‌ای نیز با بنیاد مستضعفان برای تهیه یک MDP جدید برای توسعه میدان بسته شده بود که در حال حاضر MDP جدید آماده و به کارفرما ارائه شده است که پس از رفع نواقص از سوی مهندسان شرکت، اجرایی خواهد شد. همچنین طی دو هفته گذشته توافقنامه جدیدی بین شرکت مهندسی و توسعه نفت و یک شرکت نفتی ویتنامی به نام پترویتنام امضا شده که از اول بهمن‌ماه تیم فنی و کارشناسی آن‌ها برای مذاکره اعزام خواهد شد. ۳ ماه زمان برای کارهای تخصصی و بررسی و یک ماه نیز برای مذاکرات و نهایی شدن MDP در نظر گرفته شده است.

وی همچنین در تشریح طرح‌های عمرانی میدان بند کرخه می‌گوید: جاده حمیدی - سوسنگرد در این منطقه وجود دارد و احداث جاده‌ای جدید برای دسترسی شرکت نفت به منطقه در دستور کار است که حدود ۷۰ درصد پیشرفت فیزیکی دارد.

تاریخچه میدان

میدان نفتی بند کرخه در استان خوزستان و ۲۰ کیلومتری شمال‌غربی شهر اهواز قرار دارد. سابقه عملیات اکتشاف این میدان به

سال‌های دهه ۱۹۶۰ میلادی برمی‌گردد که با انجام عملیات لرزه‌نگاری دوبعدی، نقشه ساختمانی میدان مشخص و سپس حفاری چاه ۱-BKH با هدف شناسایی توان هیدروکربوری در سازند آسماری میدان انجام شد. چاه مورد نظر در آن زمان فاقد هیدروکربور ارزیابی و عملیات اکتشاف متوقف شد. در دوره جدید، مطالعات از سوی شرکت OMV اتریش انجام و داده‌های لرزه‌نگاری قدیمی پردازش و تفسیر مجدد شد و حفاری چاه ۲-BKH در دستور کار قرار گرفت که پس از انجام آزمایشات تولید، وجود نفتی با ۲۴ درجه API و امکان تولید حداقل ۱۰۰۰ بشکه در روز از لایه ایلام (ایلام C) مخزن به اثبات رسید. پس از آن با حفاری‌های جدید و پس از انجام آزمایشات مربوط و تجزیه و تحلیل نتایج، مشخص شد افق سروک این میدان دارای نفتی با چگالی ۱۶ درجه API و امکان تولید حداقل ۵۰۰ بشکه در روز است. پیش‌بینی‌ها و بررسی‌ها نشان می‌دهد گنبد میانی این میدان نیز دارای حجم قابل توجهی هیدروکربور است که تا انجام حفاری چاه‌های جدید در این منطقه و انجام آزمایشات تولید، اظهار نظر قطعی درباره میزان نفت و خصوصیات سیال امکان‌پذیر نیست. هم‌اکنون میزان نفت درجای این میدان حدود ۴ میلیارد بشکه برآورد شده که در صورت اثبات وجود نفت در گنبد میانی، به این رقم افزوده خواهد شد.

مدیر مهندسی و ساختمان شرکت پایانه‌های نفتی اعلام کرد:

افزایش ظرفیت ذخیره‌سازی نفت در پایانه‌های نفتی ایران



مدیریت مهندسی و ساختمان شرکت پایانه‌های نفتی ایران یکی از ارکان مهم این شرکت در جهت انجام رسالت خود مبنی بر مشارکت فعال، کمک موثر و پشتیبانی فنی - مهندسی به منظور بهبود و افزایش ظرفیت ذخیره‌سازی مواد نفتی و کمک به ارتقا و افزایش توان و ظرفیت صادرات و واردات مواد نفتی کشور است که انجام بدون تأخیر و با کیفیت فرایندها و فعالیت‌های مربوط به مطالعات امکان‌سنجی، طراحی، اجرا و نظارت پروژه‌ها را بر عهده دارد. با توجه به چشم‌انداز و نقشه استراتژیک شرکت پایانه‌های نفتی در افق ۱۴۰۴ که دستیابی به جایگاه اول پایانه‌های نفتی در سطح منطقه و تبدیل شدن به یکی از ۳ پایانه نفتی برتر جهان است، این مدیریت نسبت به تحلیل و تدوین یک برنامه راهبردی و برنامه‌های اجرایی آن اقدام کرده و تاکنون نیز در مجموع حدود ۱۵۰ پروژه را با هزینه‌ای بالغ بر ۳۵۰۰ میلیارد ریال با تلاش مدیریت مهندسی و ساختمان شرکت پایانه‌های نفتی به اجرا درآورده که در امر اشتغال‌زایی و تربیت نیروی متخصص نیز سهمی در خور ایفا کرده است. در خصوص مهم‌ترین پروژه‌های انجام‌شده و برنامه‌های آتی این اداره، با البرز آذرپناه مدیر اداره مهندسی و ساختمان شرکت پایانه‌های نفتی ایران که از سال ۱۳۸۳ این سمت را بر عهده گرفته، گفت‌وگویی انجام دادیم که از نظر تان می‌گذرد.

البرز آذرپناه در آغاز گفت‌وگو ضمن اشاره به مهم‌ترین راهبردهای این اداره که اولویت دادن به اتمام طرح‌های در دست اجرا و طرح‌های نیمه‌تمام است، می‌گوید: «از بدو تأسیس شرکت پایانه‌ها (اواخر سال ۱۳۷۹) تاکنون حدود ۲۵۰ میلیارد تومان برای اجرای ۱۵۰ پروژه هزینه‌شده که مهم‌ترین این پروژه‌ها در بخش مخازن و اسکله‌هاست. تا واقع به علت انهدام تعداد زیادی از مخازن در بمباران‌های جنگ تحمیلی، ظرفیت ذخیره‌سازی مخازن بسیار پایین آمده بود که این اداره از ابتدای تأسیس تاکنون، با احداث ۱۳ مخزن با ظرفیت ۶/۵ میلیون بشکه به توان ذخیره‌سازی نفت خام افزوده است.»

وی تصریح می‌کند: با احداث و راه‌اندازی مخازن جدید کشور ما طی سال گذشته به میزان ظرفیت ذخیره‌سازی دوران پیش از جنگ رسیدیم که اکنون نیز این واحد یک مخزن ذخیره‌سازی با ظرفیت یک میلیون بشکه را در دست ساخت دارد و طراحی مخزنی با گنجایش ۱۰ میلیون بشکه را در پایانه خارک و مخزنی به گنجایش ۵ میلیون بشکه در پایانه شمال را نیز در دستور کار خود دارد. همچنین تا امروز، در خصوص نگهداری و تثبیت ظرفیت ذخیره‌سازی، ۲۱ مخزن با ظرفیت کلی ۱۳ میلیون بشکه مورد تعمیرات اساسی قرار گرفته است.

بهبود فرایند مدیریت پروژه‌ها

از مهم‌ترین استراتژی‌های اداره مهندسی و ساختمان شرکت پایانه‌های نفتی ایران، بهبود فرایند مدیریت پروژه‌ها برای افزایش کیفیت و کاهش هزینه‌ها و زمان اجراست. البرز آذرپناه در پایان صحبت‌های خود، از کیفیت به عنوان هسته مرکزی دانش در پروژه‌ها یاد می‌کند و می‌افزاید: چشم‌انداز مورد نظر شرکت پایانه‌های نفتی، اجرای برنامه‌هایی چون دریافت نفت، ذخیره‌سازی، بارگیری، انتقال و صادرات نفت است و واحد مدیریت مهندسی و ساختمان نیز همچنان وظیفه پشتیبانی این شرکت را بر عهده دارد و در اجرای طرح‌ها، تمامی استانداردها و موارد کیفی را رعایت می‌کند، چرا که باور دارد یکی از ارکان دانش پروژه، موضوع کیفیت پروژه‌هاست.

احداث آزمایشگاه شیمیایی در خارک؛

احداث شبکه توزیع آب و ایجاد تصفیه‌خانه آب در خارک و...؛

احداث ۴ دستگاه سوله و محوطه انبارها جهت نگهداری تجهیزات؛

احداث ساختمان آموزش با ۲۸ اتاق آموزشی، سالن‌های بایگانی اسناد و مطالعه و... در زمینی به مساحت تقریبی ۱۴ هزار مترمربع؛

احداث باشگاه مولانان در زمینی به مساحت تقریبی ۲۴ هزار مترمربع؛

به گفته وی از دیگر طرح‌های آتی این واحد، می‌توان به احداث مخزنی با ظرفیت ۱۰ میلیون بشکه در پایانه خارک، احداث مخزنی به گنجایش ۵ میلیون بشکه در پایانه شمال، احداث حوضچه یک‌کش‌ها در پایانه خارک، تعمیرات اساسی مخازن و تجهیزات و بازسازی اسکله‌های شرق و شمال اشاره کرد که تعمیرات آن‌ها به صورت مستمر در حال اجراست.

اسکله‌ها، بازسازی آن‌ها را الزامی می‌نمود.

مدیر اداره مهندسی و ساختمان شرکت پایانه‌ها در زمینه می‌گوید: تعمیرات اساسی سازه‌های اسکله شرقی شامل تعویض قطعات فرسوده و جایگزین ساختن آن‌ها با قطعات نو، رنگ‌آمیزی سازه و لوله‌های انتقال نفت، برداشت چوب‌های آسیب‌دیده و نصب چوب‌های جدید، انجام پروژه تعمیرات بازوهای بارگیری اسکله شرقی و... نیز از جمله اقداماتی است که در حال انجام آن‌ها هستیم.

۱۰۸۰ میلیارد ریال اعتبار برای اجرای پروژه‌های فرهنگی، رفاهی و صنعتی

یکی دیگر از ماموریت‌های این مدیریت، احداث تأسیسات صنعتی و ابنیه مورد نیاز شرکت است که در این خصوص، نزدیک به ۷۵ پروژه مختلف از سوی این مدیریت به انجام رسیده است. شایان ذکر است که این اقدامات در قالب ۱۶ پروژه با حدود ۴۰۰ میلیارد ریال هزینه و پروژه‌های ساخت مجتمع‌های اداری، فرهنگی و رفاهی در قالب ۶۰ پروژه با حدود ۶۸۰ میلیارد ریال اعتبار، اجرا شده یا در حال اجراست. همچنین احداث ایستگاه ۲۹ پست برق جهت برق‌رسانی به تأسیسات و اسکله آذریاد و قرار دادن آن به جای ایستگاه فرسوده و آسیب‌دیده از دوران جنگ نیز انجام شده است. برخی از پروژه‌های دیگری که انجام داده‌ایم، عبارتند از:

- توسعه باند فرودگاه به میزان ۵۰۰ متر و ایجاد روشنایی برای باند که انجام پروازهای شبانه را هم میسر می‌سازد؛
- احداث بیمارستان ۳۳ تختخوابی خلیج فارس در خارک؛
- احداث ساختمان نشانی و محوطه آن؛
- احداث مهمانسرای ۹۰ خوابه شامل لابی و مهمانسرای برای کارکنان؛